



ДЕРЖАВНА НАУКОВА УСТАНОВА
« ЦЕНТР ІННОВАЦІЙНИХ МЕДИЧНИХ ТЕХНОЛОГІЙ
НАН УКРАЇНИ»
(ДНУ «ЦІМТ НАН України»)

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ **«Управління проектами в галузі охорони здоров'я»**

Галузь знань	I Охорона здоров'я та соціальне забезпечення
Шифр та назва спеціальності	I2 Медицина
Назва освітньо-наукової програми	Медицина: Хірургія Медицина: Акушерство та гінекологія
Статус навчальної дисципліни	Вибіркова
Форма навчання	Денна
Обсяг освітньої компоненти	90 год, 3 кредити ЄКТС Лекції – 20 годин Практичні заняття – 30 годин Самостійна робота – 40 годин
Підсумковий контроль	Диференційований залік

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Анотація дисципліни	Метою організації освітнього процесу за робочою програмою «Управління проектами в галузі охорони здоров'я» є надання здобувачам вищої освіти теоретичних основ та практичних аспектів функціонування системи охорони здоров'я, управління фінансами в медичних установах та програмах громадського здоров'я, формування сучасного управлінського мислення в галузі охорони здоров'я
Мета та завдання дисципліни	Метою дисципліни є формування у аспірантів уявлення про застосування принципів та інноваційних механізмів управління проектами в галузі охорони здоров'я, набуття навичок для оцінки їх ефективності і результативності. Дисципліна передбачає вивчення вимог та особливостей розробки та управління проектами у сфері охорони громадського здоров'я, оволодіння основами методології управління проектами у сфері охорони здоров'я

**Компетентності,
формуванню
яких сприяє
освітня
компонента**

- Здатність знаходити і аналізувати необхідну інформацію для вирішення завдань, які важко формалізуються, та прийняття рішень в галузі охорони здоров'я.
- Здатність оперувати необхідними науковими знаннями для прийняття правильних фундаментальних рішень у практичній діяльності.
- Здатність формулювати нові задачі з удосконалення, розробки нових сучасних методів діагностики та лікування та окреслювати можливі методики їх розв'язання.
- Здатність розуміти і використовувати методологію управління дослідницько-інноваційними проектами в галузі охорони здоров'я.
- Здатність ініціювати, розробляти та реалізувати дослідницько-інноваційні проекти, включаючи власні дослідження, та автономно працювати під час їх реалізації.
- Здатність обирати методи та кінцеві точки дослідження відповідно до цілей та завдань наукового проекту.
- Здатність працювати із наукометричними та інформаційними базами даних з метою виконання власного наукового дослідження та вміння використовувати інтернет-технології для організації і забезпечення власної наукової, педагогічної та інноваційної діяльності, у підготовці наукових публікацій, звітів, іншої документації.
- Здатність планувати та організовувати роботу дослідницьких колективів під час вирішення першочергових наукових проблем системи охорони здоров'я. Здатність розумітися в характеристиках та стандартах медичних технологій, що застосовуються у сфері охорони здоров'я

**Результати
навчання**

- Розробляти проекти та здійснювати управління ними.
- Розробляти та обґрунтувати концепції проекту, оцінки ефективності та ризиків проекту, планувати всі фази життєвого циклу проекту.
- Застосовувати інструменти системного управління якістю продукту проекту в сфері охорони здоров'я.
- Здійснювати управління окремими стадіями розробки проекту.
- Розробляти проекти програм та інших програмних документів із реалізації державної політики у сфері охорони громадського здоров'я.
- Розробляти програми змін у сфері охорони громадського здоров'я

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва модулю	Зміст модулю
Змістовий модуль 1. Система управління проектами у сфері медицини	Тема 1.1. Організаційна структура проекту в сфері медицини. Тема 1.2. Методичні основи планування і контролю проектів. Тема 1.3. Контроль виконання проекту в сфері медицини. Тема 1.4. Управління якістю проектів. Управління ризиками. Тема 1.5. Програмне забезпечення управління проектом у сфері медицини
Змістовий модуль 2. Управління проектами та програмами у сфері охорони громадського здоров'я	Тема 2.1. Державні проекти у сфері охорони громадського здоров'я та їх управлінське забезпечення. Тема 2.2. Кадрова політика в реалізації проектів у сфері охорони громадського здоров'я. Тема 2.3. Роль недержавних, громадських та професійних організацій у впровадженні реформ охорони здоров'я

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ: НАЦІОНАЛЬНА ТА ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90 – 100	A	відмінно
85 – 89	B	добре
75 – 84	C	
70 – 74	D	задовільно
60 – 69	E	
35 – 59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
1 – 34	F	незадовільно з можливістю повторного вивчення дисципліни

ПОЛІТИКА ОПАНУВАННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Політика доброчесності	Відповідно до вимог «Положення про академічну доброчесність в ДНУ «ЦІМТ НАН України» http://cimt.com.ua/wp-content/uploads/2025/07/7.-polozhennja-pro-akademichnu-dobrochesnist-1.pdf
------------------------	---

Засоби оцінювання успішності

Поточне оцінювання
Мінімальна кількість – 40 балів
Максимальна кількість – 60 балів

Підсумковий контроль
Мінімальна кількість – 20 балів
Максимальна кількість – 40 балів

Види робіт	Кількість	Бал (за одиницю)	Всього балів	Диференційований залік	1-40
Робота на практичних заняттях	15	2	30		
Експрес опитування	10	1	10		
Індивідуальні завдання (есе, реферат, презентація)	1	10	10		
Модульна контрольна робота (тестування)	1	10	10		
			60		40
Всього	100				

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Основна література

1. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я: український вимір / В. М. Лехан, Г. О. Слабкий, М. В. Шевченко // Україна. Здоров'я нації. - 2010. - № 1. - С. 5-23. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uzn_2010_1_3.
2. Фінанси бюджетних установ : навч. посіб. / Н. А. Дехтяр, О. В. Дейнека, О. В. Люта, Н. Г. Пігуль ; за заг. ред. Н. А. Дехтяр. Суми : Сумський державний університет, 2020. 229 с.
3. Кобиляцький Л. С. Управління проектами. — К.: МАУП, 2002.
4. Стратегічні напрямки розвитку охорони здоров'я в Україні: Моногр. / За ред. В. М. Лехан (У складі авт. кол. Л. І. Жаліло, І. М. Солоненко та ін.). — К.: Сфера, 2001. — 176 с.
5. Авраменко Т. П. Державне управління системою охорони здоров'я в умовах системних змін в Україні: сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку. Держава та регіони. Серія Державне управління. 2014. Вип. 2. С. 89-95.
6. Фінансовий менеджмент: навч. посібник / Д. І. Дема, Л. М. Дорохова, О. М. Віленчук [та ін.]. Житомир: ЖНАЕУ, 2014. 478 с.

7. Бюджетно-податкова політика України: нові виклики : монографія / І. Лук'яненко, М. Сидорович. К. : НаУКМА, 2014. 229 с.
8. Бюджетна система : підруч. / за ред. С. І. Юрія, В. Г. Дем'янишина, О.П. Кириленко. Тернопіль : ТНЕУ, 2013. 624 с.
9. Публічні фінанси : навч. посіб. до дисципліни "Публічні фінанси". К. : НАДУ, 2008. 48 с.

Допоміжна література

1. Андріанова І. І., Ісайко В. А. Фінанси підприємств: Навч.-метод. посіб. – О.: ОРІДУ НАДУ, 2007.
2. Аудит адміністративної діяльності [Електронний ресурс]: Опорний конспект лекцій з навчально-методичного комплексу / Л. Л. Приходченко. — О.: ОРІДУ НАДУ, 2007.
3. Гаврилов М. С. Стратегії макрорегіональних інтеграційних об'єднань // Міжнародна стратегія економічного розвитку: Навч. посіб. — К.: ЦНЛ, 2005. — 353 с., С. 235–256.
4. Жаліло Л., Солоненко І., Волос Б. та ін. Охорона громадського здоров'я: управлінські аспекти: Навч. посіб. К.: Вид-во УАДУ, 2001. — 142 с.
5. Історія державного управління / наук.-ред. колегія : А. М. Михненко, М. М. Білинська та ін. 2011. <http://212.111.196.8:8081/ndi/encyclopedia/default.aspx>.
6. Надолішній П. І. Теорія та історія державного управління: Програма, тематич. плани і метод. вказівки, 2008.
7. Шершньова З. Є., Оборська С. В. Антикризове управління підприємством: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. — К.: КНЕУ, 2004. — 196 с.

Інформаційні ресурси

1. МОЗ: <https://moz.gov.ua/uk>
2. КМУ: <https://www.kmu.gov.ua/uryad-ta-organi-vladi/team>
3. Верховна Рада України: <http://zakon2.rada.gov.ua>
4. Міністерство фінансів України: <https://minfin.com.ua/>